

PLATEFORME D'OBSERVATION DES PROJETS ET STRATÉGIES URBAINES

Plan Urbanisme Construction Architecture
Grande Arche de la Défense - Paroi Sud
Ministère de la Transition écologique et solidaire
Ministère de la Cohésion des territoires
92055 La Défense Cedex
+33 (0) 1 40 81 24 37

DIRECTION DU PROGRAMME POPSU

Jean-Baptiste Marie

Directeur de programme
jean-baptiste.marie@developpement-durable.gouv.fr
+ 33 (0)1 40 81 24 68

Aurore Meyfroidt

Secrétaire scientifique
aurore.meyfroidt@popsu.archi.fr
+33 (0)1 40 81 80 40

Julien Moulard

Chargé de mission
julien.moulard@popsu.archi.fr
+33 (0)1 40 81 70 72

VALORISATION DU PROGRAMME POPSU

Bénédicte Bercovici

Chargée de valorisation
benedicte.bercovici@developpement-durable.gouv.fr
+ 33 (0)1 40 81 73 09

Christophe Perrocheau

Chargé de valorisation
christophe.perrocheau@i-carre.net
+ 33 (0)1 40 81 24 33

www.popsu.archi.fr
www.urbanisme-puca.gouv.fr
@popsu_puca



MINISTÈRE
DE LA TRANSITION
ÉCOLOGIQUE
ET SOLIDAIRE

MINISTÈRE
DE LA COHÉSION
DES TERRITOIRES
ET DES RELATIONS
AVEC LES
COLLECTIVITÉS
TERRITORIALES

MINISTÈRE
DE LA CULTURE

PUCA

plan
urbanisme
construction
architecture

cget

Commissariat
général
à l'égalité
des territoires

ITE

de l'architecture et du patrimoine



FRANCE
URBAINE

MÉTROPOLITAIN, INTER-ET DÉPARTEMENTAIRE



Crédit photo : © Alan Aubry - Métropole Rouen Normandie



ATELIER NATIONAL POPSU MÉTROPOLES

17 OCTOBRE 2019
MÉTROPOLE ROUEN NORMANDIE
108, ALLÉE FRANÇOIS MITTERRAND
76006 ROUEN

COOPÉRER POUR MIEUX GOUVERNER ?

DU LEADERSHIP MÉTROPOLITAIN À LA CONSTRUCTION D'UNE CAPACITÉ TRANSACTIONNELLE



Au cours des Trente Glorieuses, plusieurs des grandes villes françaises ont été gouvernées et représentées par des « leaders » tels que Jacques Chaban-Delmas à Bordeaux, Georges Frêche à Montpellier ou encore Pierre Mauroy à Lille. Le pouvoir de ces personnalités reposait, certes sur leur charisme personnel, mais aussi sur leur capacité à être à la fois fortement insérés dans la société et des réseaux locaux et en capacité de représenter les intérêts de leur ville à l'échelle nationale, à partir de mandats nationaux, parfois de premier plan. La progressive construction intercommunale française a également, du moins dans un premier temps, renforcé leur pouvoir, en leur permettant de se positionner en « rassembleurs » sur des sujets plutôt consensuels au niveau local, tels que la reconquête des délaissés industriels par le projet urbain ou la politique de rayonnement.

La situation semble aujourd'hui tout autre :

- le personnel politique fait en effet face à différentes formes de défiance, tandis que l'élection au suffrage indirect des élus intercommunaux ne contribue pas à renforcer leur légitimité ;
- la superposition de collectivités portant des intérêts territoriaux et leur réforme régulière ne facilitent pas la lisibilité des compétences et des responsabilités des unes et des autres ;
- la fin du cumul des mandats limite la capacité des élus à relayer à l'échelle nationale les enjeux locaux ;
- le renforcement des intercommunalités amène à une redéfinition de l'intérêt intercommunal qui se traduit par la repolitisation de certains enjeux ;
- enfin, le renforcement des inégalités territoriales, lié notamment à l'inégale distribution des ressources et aux conséquences des crises économiques successives, interroge le pouvoir d'entraînement de la grande ville sur son aire d'influence et donc la capacité de son maire à incarner la diversité des territoires qui la composent.

Le premier atelier POPSU vise, dans ce contexte, à explorer les modalités contemporaines de gouvernement des grandes villes, et notamment des métropoles. Leurs dirigeants s'appuient-ils sur de nouveaux leviers pour construire leur légitimité politique ? Trouvent-ils d'autres manières d'incarner le triptyque charisme-ancrage local-capacité de lobbying ? En quoi le statut métropolitain change-t-il la donne ? Constitue-t-il une ressource nouvelle qui accroît leur légitimité et leur capacité de négociation ?

Le croisement des projets de recherche POPSU Métropoles permet de formuler, en réponse à ces questions, l'hypothèse selon laquelle le développement d'une « capacité transactionnelle » permettrait de renforcer la légitimité politique des élus métropolitains et de structurer une forme d'intérêt collectif. En d'autres termes, ces élus auraient surtout à démontrer, aujourd'hui, leur capacité à organiser des « scènes transactionnelles » favorisant les réciprocitys et solidarités entre territoires, à l'intérieur de la métropole comme à ses marges, pour être à même d'assurer leur bonne gouvernance. Peut-on caractériser cette capacité à construire les transactions ? Comment est-elle incarnée par les élus et les politiques publiques des métropoles partenaires de POPSU ? Permet-elle de rendre compte, au moins partiellement, des mutations du gouvernement des métropoles ?

INSCRIPTIONS

Entrée libre sur inscription obligatoire à : <https://bit.ly/2XXoITT>

PROGRAMME PRÉVISIONNEL

09h30-09h50

OUVERTURE

Yvon Robert, Maire de Rouen, Président de la Métropole Rouen Normandie (sous réserve)
Françoise Guillotin, Vice-Présidente chargée de l'urbanisme, Métropole Rouen Normandie
Hélène Peskine, Secrétaire permanente du PUCA

09h50-10h15

INTRODUCTION

Marie-Christine Jaillet, Directrice de recherche CNRS, Responsable scientifique du programme POPSU Métropoles

10h15-12h00

PREMIÈRE SESSION DE PRÉSENTATION

Regards sur Brest : de la défiance à la communauté de destin

Hélène Martin-Brelot et Lionel Prigent, Maîtres de conférences, Université de Bretagne Occidentale – Géoarchitecture

Dynamique de l'emploi, interactions locales et interrelations spatiales

Denis Carré et Nadine Levratto, Université Paris Nanterre - EconomiX

Du récit métropolitain brestois... aux récits de la métropolisation depuis les territoires de l'ouest breton ? Coopération, réciprocité, alliances... ?

Erwann Charles et Charles Kevin, Maîtres de conférences et Matthieu Leprince, Professeur, Université de Bretagne Occidentale – AMURE
Déplacements métropolitains et structuration d'une capacité transactionnelle dans la métropole brestoise

Martin Claux, Maître de conférences, Université de Bretagne Occidentale – Géoarchitecture
Lutte contre l'étalement urbain et positionnement transitionnel : coopérations et démarcations institutionnelles en Loire-Atlantique

Kévin Chesnel, Doctorant, Laurent Devisme, Professeur, Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Nantes – AAU-CRENAU
Echanges et débat

12h15-13h30 // Déjeuner

13h30-14h50

DEUXIÈME SESSION DE PRÉSENTATION

Les échelles de la fabrique métropolitaine : une lecture des énoncés stratégiques et des coopérations en cours dans la Métropole Rouen Normandie

Jean Debrie, Professeur, Université Paris1 Panthéon-Sorbonne – Géographie-cités et Laurent Sodini, Métropole Rouen Normandie
Transactions écologiques
François Fleury, Professeur, ENSA Normandie - ATE
Echanges et débat

14h50-15h50

TROISIÈME SESSION DE PRÉSENTATION

Renouveler la gouvernance métropolitaine par les coopérations ?

Marc Dumont, Professeur, Université de Lille – TVES
Simon Jodogne, Métropole Européenne de Lille

15h50-16h00 // Pause

16h-17h15

DISCUSSION GÉNÉRALE

Animée par Marie-Christine Jaillet

17h30-18h30

VISITE DU CHANTIER DE L'ÉCOQUARTIER FLAUBERT, À ROUEN